

## ФОРМИРОВАНИЕ И ИСПОЛЬЗОВАНИЕ РЕСУРСНОГО ПОТЕНЦИАЛА ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

**Фозилова Фирангиза Комиловна**

*Докторант Ташкентского государственного экономического университета,  
[firangiza2909@gmail.com](mailto:firangiza2909@gmail.com)*

### ARTICLE INFO.

**Ключевые слова:** предприятие, ресурсный потенциал, экономическая эффективность, хозяйственная деятельность, основные фонды, оборотные фонды, рентабельность, прибыль.

### Аннотация

Трансформация системы хозяйствования и пандемия коронавируса обусловили не только рост нестабильности среды функционирования промышленных предприятий, но и привели к необходимости преобразования системы формирования и использования ресурсного потенциала промышленных предприятий. Вопрос устойчивого развития предприятия в постоянно меняющейся внешней среде является одним из важных вопросов как экономики предприятия, так и экономической науки в целом. Основой любого развития являются имеющиеся совокупность средств, ресурсов и возможностей, то есть потенциал, а в контексте предприятия – это ресурсный потенциал.

<http://www.gospodarkainnowacje.pl/> © 2023 LWAB.

Продвижение экономики на мировом рынке в первую очередь определяется устойчивостью развития базовых отраслей национальной экономики и их первичных звеньев - промышленных предприятий, создающих товары для удовлетворения растущего и постоянно меняющегося спроса на них. Обеспечение устойчивого развития промышленных предприятий, в свою очередь, будет зависеть от выбора эффективной стратегии использования и формирования их ресурсного потенциала. Любое предприятие, действующее в условиях постоянно меняющейся рыночной среды, должно быть уверено, что его позиции в этих условиях достаточно прочные. Для этого необходим всесторонний учет его деятельности, который обуславливает подход к анализу работы предприятия. Одним из наиболее важных элементов такого анализа является экономическая оценка состояния и использования ресурсного потенциала.

Актуальность темы исследования обусловлена требованиями современной экономики. В настоящее время проблема эффективности ресурсного потенциала решается на всех уровнях управления. Ведь главной целью любого промышленного предприятия является обеспечение эффективного и прибыльного производства. В условиях цифровой экономики, развития различных форм собственности большое значение для предприятий реального сектора приобретает рациональное управление материальными ресурсами. В совершенствовании управления материальными ресурсами предприятия заложены резервы роста эффективности собственного производства, реализации продукции (работ, услуг), повышения ее качества, снижения непроизводительных потерь и себестоимости продукции. Изучение проблемы

эффективного использования материальных ресурсов предприятия значительно расширяет возможности эффективного управления предприятием.

### Обзор литературы

Важность управления ресурсным потенциалом предприятий базовых отраслей экономики была осознана западными странами, начиная с эпохи индустриального развития. Она особенно возросла в период энергетических кризисов 70-х годов прошлого столетия и усиления конкуренции между субъектами открытой глобальной экономики.

Существенный вклад в разработку отдельных аспектов проблемы эффективного использования экономических ресурсов предприятий внесли фундаментальные теоретические труды многих отечественных и зарубежных ученых. Большой вклад в теоретическую разработку проблем стратегического управления экономическими ресурсами внесли зарубежные ученые И. Ансофф, Ж. Дебре, Э. Денисон, П. Друкер, Дж. К. Гэлбрейт, Ф. Котлер, Р. Коуз, Ж. Лам-бен, В. Леонтьев, А. Мескон, Г. Минтцберг, В. Парето, П. Ромер, Г. Стейнер, Й. Шумпетер и др.

Значителен вклад в исследование проблем эффективного использования экономических ресурсов предприятий российских ученых: Л.И. Абалкин, Г.Л. Багиев, К.К. Вальтух, Ю.С. Васильев, С.Ю. Глазьев, В.В. Глухов, А.П. Градов, В.К. Донченко, П.А. Игнатовский, В.В. Ивантер, В.Л. Иноземцев, А.К. Казанцев, Л.В. Канторович, А.Е. Карлик, А.М. Карякин, В.А. Козловский, В.В. Коссов, К.Я. Кондратьев, Г.А. Краюхин, Б.И. Кузин, Т.В. Лисочкина, Д.С. Львов, М.Д. Медников, Б.З. Мильнер, Т.П. Некрасова, В.В. Новожилов, В.В. Окрепилов, А.Н. Петров, А.Г. Поршневу, В.К. Сенчагов, Ю.А. Соколов, Л.С. Тарасевич, Р.А. Фатхутдинов, Е.В. Шатрова, С.В. Шекшня, В.Е. Черковец и других[2].

Л.А. Богдановская, Г.Г. Виногоров, О.Ф. Мигун, В.П.Грузинов, Н.Л.Зайцев, А.Д. Шеремет, В.М.Потёмкина, Г.В.Савицкая [12] рассматривают способы определения критериев и показателей эффективности ресурсосбережения предприятия, оценки факторов ресурсосбережения, а также вопросы совершенствования ресурсосбережения на предприятиях.

Наши ученые также исследовали вопросы повышения ресурсного потенциала промышленных предприятий. Так, проблемы материалоемкости и экономической эффективности поднимались академиком М.Ш. Шарифходжаевым.

Академик И.Искандаров считал, что рациональное использование ресурсов способствует экономическому росту общественного производства [4].

И.С.Хотамов определил современные подходы к диагностике инвестиционной привлекательности предприятий. Ш.Т.Хасанов в своих трудах изучал повышение эффективности использования земельных и водных ресурсов в сельском хозяйстве[7]. И.А.Носиров занимался совершенствованием методических основ использования природных ресурсов в экологическом менеджменте.

Однако в отечественной науке системная методологическая основа, принципы и методы управления рациональным использованием ресурсного потенциала промышленных предприятий в новых условиях хозяйствования недостаточно разработаны, что и определило выбор темы диссертационного исследования, его цель и конкретные задачи.

### Анализ и результаты

Промышленность играет очень важную роль в экономике и занятости населения. В целях создания необходимых условий для отраслей за последние годы создано 19 свободных экономических зон и более 400 малых промышленных зон, на их инфраструктуру выделено 10 триллионов сумов. Было направлено 3 миллиарда долларов финансовых ресурсов на превращение в «драйверы» таких отраслей, как текстиль, химия, строительные материалы,

кожевенная, фармацевтическая, электротехническая промышленность. Для обеспечения промышленности сырьем втрое увеличены геологоразведочные работы, открыто более 600 новых месторождений.

В результате за последние пять лет количество промышленных предприятий удвоилось до 100 тысяч, а объем производства увеличился в 1,4 раза.

Это положительно сказывается на развитии экономики регионов и республики в целом. В частности, в Джизаке появились такие новые отрасли, как стройматериалы, автомобилестроение, пищевая промышленность. Запущено 220 проектов по строительным материалам, доля этой отрасли в промышленности региона превысила 20 процентов.

Реализовано 19 крупных проектов по металлообработке в Самаркандской, Сырдарьинской, Наманганской и других областях. В 54 новых малых промышленных зонах, созданных в Намангане, в 2022 году произведено продукции на 3 триллиона сумов.

За последние три года объем производства в химической промышленности увеличился в 1,5 раза, а экспорта - в 2 раза.

Результаты исследований каждого из ресурсов производственного потенциала необходимо сопоставлять между собой, так как факторы, влияющие на один вид ресурса, могут стать предпосылкой для изменения компонентов других видов ресурсов. Основной задачей, стоящей при разработке мероприятий по эффективному использованию производственного потенциала предприятия, является сбалансированность совокупности видов ресурсов, а также эффективность их потребления. Взаимосвязь и влияние показателей эффективности использования ресурсов представлена на рисунке



### Рисунок 1. Влияние показателей производственного потенциала на прибыль предприятия (Савицкая, 2020)[13]

Следует отметить, что без адекватного и совокупного анализа производственного потенциала предприятия невозможно существование эффективного и конкурентоспособного предприятия. Анализ имеющихся производственных ресурсов предприятия позволит проанализировать состояние производства предприятия, выявить резервы и тенденции его развития, разработать стратегию активизации производства с учетом текущих ресурсов и будущих возможностей их изменения.

Исследование деятельности предприятия показало, что для анализа ресурсного потенциала необходимо изучить много показателей и провести комплексную оценку всех параметров.

**Таблица 1 Анализ технико-экономических показателей ИП ООО «Arge Fashion»[14]**

Показатели	Ед.изм.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	Изменение 2022 г. к 2020 г., %
1. Объем продукции	тыс. сум	5596 730	8755 790	6284 589	112
2. Объем продаж	тыс. сум	5335079	8663937	6102850	114
3. Производственные затраты	тыс. сум	5083353	7852745	5271636	103
4. Валовая прибыль (доход) от продаж	тыс. сум	251726	811192	831214	330
5. Среднегодовая стоимость основных средств	тыс. сум	1946928	2275196	2703560	138
6. Фонд оплаты труда	тыс. сум	6150600	7572300	9473180	154
7. Количество сотрудников	чел.	201	215	222	110
8. Производительность труда	тыс. сум/чел.	27844	40725	28309	101
9. Средняя заработная плата	тыс. сум	2550	2935	3556	140
10. Фондоотдача	Сум	2,9	3,8	2,3	79
11. Прибыль до налогообложения	тыс. сум	155009	41323	25526	16
12. Чистая прибыль	тыс. сум	131167	31553	18004	14
13. Рентабельность производства	%	2,6	0,4	0,3	-

Источник: Разработано автором на основе годовых отчетов ИП ООО «Arge Fashion» (2022)

За последние три года деятельности предприятия (табл. 2) производство имеет тенденцию к увеличению и к 2022 г. увеличилось на 112 % [3]. Затраты на производство увеличились пропорционально объему производства и на конец анализируемого периода увеличились на 103% по сравнению с 2020 годом. Численность работников предприятия увеличилась с 201 человека на начало анализируемого периода до 222 человек в 2022 году. Основные фонды предприятия также увеличились за анализируемый период и в 2022 г. по сравнению с 2020 г. составили 138% [6]. Увеличились фонд оплаты труда и средняя заработная плата, что является признаком сильной социальной политики в предприятия.

Чистая прибыль предприятия в 2021 году составила 31 553 тыс. сум, причиной небольшого размера послужил большой размер расходов на прочие процессы основной деятельности и отчислений по налогам и другим платежам. К 2022 году, несмотря на увеличение объемов производства и реализации, в результате увеличения сверхнормативных затрат прибыль за счет погашения кредитов снизилась до 18 004 тыс. сум, соответственно рентабельность резко снизилась и составила 0,3% [7].

Анализ обеспеченности и эффективности материальных ресурсов предприятия позволяет выявить неиспользованные возможности снижения материальных затрат и их влияние на объем производства. В следующей таблице мы отразили анализ выполнения плана материально-технического снабжения на предприятии.

Данную таблицу можно использовать для анализа выполнения планов материально-технического снабжения на предприятиях[5].

$$Tk1 = 350/340 = 1,02$$

Из данных таблицы видно, что потребность в материалах (хлопке) формируется на основе заключенного договора и внутренних источников. предоставил. По плану коэффициент предложения был 1,02. Фактически план по поставке материалов выполнен на 102%.

$$Tk2 = (13+1350)/ 1363 = 1[16]$$

Спрос на материал из нитронового волокна основан на контракте и внутренних источниках. предоставил. По плану коэффициент предложения был равен 1. Реально план по доставке материалов не выполнен на 4% (100-96,0).

**Таблица 2 Анализ выполнения плана материально-технического снабжения на предприятии [15]**

Тип материала	Запрос на материал, тн	Источник поставки, тн		Заключено договоров, тн	Обеспечение договорами, %	Доставка материалов, тн	Выполнение договора, %
		Внутр.	Внеш.				
Хлопковолокно	340	-	340	350	102	350	100
Нитроновое волокно	1363	13	1350	1350	100	1300	96
Шерстяное волокно	500	10	490	500	102	485	97
Джутовое волокно	692	-	692	700	101	695	99.2
краски	6,0	1,2	4.8	5	104	5	100

*Источник: Разработано автором на основе годовых отчетов ИП ООО «Arge Fashion» (2022)*

В результате такого анализа необходимо детально определить причины невыполнения плана доставки материалов. Причиной этого могут быть поставщики материальных ресурсов и их покупатели, а в ряде случаев и базовая рыночная инфраструктура. После изучения этих причин составляются планы и мероприятия по их устранению. Для того чтобы узнать более конкретную информацию необходимо учитывать частные показатели. Опираясь на них, отображается характеристика эффективности отдельных видов материальных ресурсов: сырьё, материалы, топливо, энергия и др. Также применение частных показателей характеризует уровень материалоемкости отдельных изделий.

Для того, чтобы анализ эффективности использования экономических ресурсов в организации был наиболее плодотворным и полезным для организации, необходима разработка нескольких типовых методик проведения анализа эффективности использования ресурсов, которые различаются в зависимости от состава типичных практических целей, стоящих перед организацией.

Итак, можно отметить, что задачи оценки эффективности использования производственных ресурсов, а также принципы анализа и оценки являются неотъемлемой частью экономического анализа деятельности предприятия в целом. При осуществлении всех вышеперечисленных принципов, решении задач в определении целей анализа основных и оборотных фондах,



трудовых ресурсах и при проведении экономически обоснованной оценки эффективности использования производственных ресурсов в целом предприятие может оказать решающее влияние на снижение издержек производства, себестоимости продукции, а, следовательно, повышение рентабельности и прибыльности работы предприятия.

### **Заключение**

Вопросы оценки производственных ресурсов являются важными и актуальными для любого производственного предприятия, так как непосредственно влияют на эффективность его работы и результаты финансово-хозяйственной деятельности. Для успешного функционирования предприятия необходимо обеспечить эффективное использование ресурсов в производственном процессе. Для этого необходимо оценить и проанализировать имеющиеся производственные ресурсы на предприятии, а в последующем выбрать такую комбинацию материальных, трудовых и финансовых ресурсов, которая минимизирует расходы. Следовательно, оценка эффективности использования производственных ресурсов играет важную роль как в планировании производства, так и в ведении хозяйственной деятельности предприятия.

В данной работе был проведен анализ основных средств, персонала и материальных запасов ИП ООО «Arge Fashion».

В результате изучения теоретических и методологических понятий, связанных с производственными ресурсами предприятия и оценкой эффективности их использования, было выявлено, что до настоящего времени не существует единой методики оценки и анализа производственного потенциала предприятия. Однако традиционные показатели эффективности использования ресурсов предприятия, применяемые в экономическом анализе, являются самыми часто применимыми и достоверными при анализе производственного потенциала.

### **Список использованной литературы:**

1. Указ Президента Республики Узбекистан “О стратегии действий по дальнейшему развитию Республики Узбекистан”. 7.02.2017 г. №4947.
2. Указ Президента Республики Узбекистан “О стратегии развития нового Узбекистана на 2022 — 2026 годы”. от 28 января 2022 года № УП-60
3. Антонова О.В., Васильева И. Н. Экономика фирмы (организации, предприятия) [Электронный ресурс]: Учебник. - Москва: Вузовский учебник, 2022. - 296 – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/1834665>.
4. Коршунов В. В. Экономика организации (предприятия) [Электронный ресурс]: Учебник и практикум для вузов. - Москва: Юрайт, 2021. - 347 – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/468582>
5. Мельник, М. В. Теория экономического анализа: учебник для вузов / М. В. Мельник, В. Л. Поздеев. — Москва: Издательство Юрайт, 2017. — 261 с.
6. Мокий М. С. Азоева О. В. Ивановский В. С. Экономика организации. Учебник и практикум. - М. Юрайт. 2018. 284 с.
7. Чалдаева Л. А. Экономика предприятия: учебник и практикум для вузов / Л. А. Чалдаева. - 5-е изд. Перераб. и доп. - Москва: Издательство Юрайт, 2022. - 435 с.
8. Чалдаева Л. А. Ахметшина Л. Г. Шаркова А. В. Экономика организации [Электронный ресурс]: Учебник и практикум Для академического бакалавриата. - Москва: Юрайт, 2021. - 344 – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/477698>. Чернова, В.Э. Анализ хозяйственной деятельности фирмы/ В.Э. Чернова, Т.В. Шмулевич. – СПб. СПбГТУРП, 2019. – 95 с.

9. Шадрина, Г. В. Экономический анализ: учебник и практикум для вузов / Г. В. Шадрина. - 2-е изд. Перераб. и доп. - Москва: Издательство Юрайт, 2020. - 431 с.
10. Шуляк П.Н. Финансы предприятий. – М. Дашков и Ко, 2018. – 620 с.
11. Экономика фирмы. Учебное пособие / под ред. Ряховская А. Н. - М. Магистр. 2019. 512 с.
12. <https://cyberleninka.ru/article/n/problemny-formirovaniya-resursnogo-potentsiala-predpriyatiya>
13. <https://cyberleninka.ru/article/n/rol-i-znachenie-resursnogo-potentsiala-predpriyatiya>
14. <https://core.ac.uk/download/pdf/197421171.pdf>
15. <https://fundamental-research.ru/ru/article/view?id=39352>
16. <http://www.dslib.net/economika-xoziajstva/metodologija-i-principy-jeffektivnogo-ispolzovaniya-i-formirovaniya-resursnogo.html>