

**МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ФОРМИРОВАНИЮ  
ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО МЕХАНИЗМА  
ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИННОВАЦИОННОГО развития  
ПРЕДПРИЯТИЙ СТРОИТЕЛЬНЫХ МАТЕРИАЛОВ**

**Игамова Ш. З. Ph.D**

*Старшая преподавательница*

**ARTICLE INFO.**

**Ключевые слова:**

Эффективность, инновационное развитие, активизация, механизмы, строительные материалы, инфраструктуры, экономика, промышленность.

**Аннотация**

В инновационном развитии национальной экономики Республики Узбекистан и ее отраслей достигнуты значимые результаты и развитие в этом направлении диктуется объективной необходимостью и особенностями современного этапа развития общества. В инновационном процессе производства строительных материалов следует учесть, что исследуемая отрасль является обслуживающей по отношению к капитальному строительству. Это значит, что эффективное инновационное развитие предприятий промышленности строительных материалов исходит из перспектив дальнейшего развития и потребностей инвестиционно – строительного процесса в стране.

<http://www.gospodarkainnowacje.pl/> © 2024 LWAB.

Переход к активному инновационному развитию требует реализации всеми субъектами инновационной деятельности: государством, отраслями и отдельными предприятиями эффективной и согласованной инновационной политики. Считаем, что механизм инновационного развития – это организационно-экономическая форма осуществления инновационной деятельности и способствования ее проведению, поиску инновационных решений, а также источник стимулирования и регулирования этой деятельности.

Очевидно, что этот механизм должен способствовать функциональному обеспечению предприятий в сфере инновационной деятельности. При этом под функциональным обеспечением предприятия понимают инновационное, инвестиционное и финансовое обеспечение. Так, инновационное обеспечение имеет целью способствовать зарождению инновационной идеи и поиску эффективной инновации. Также очевидно, что решение задач создания инноваций и инвестирования невозможно осуществить без соответствующих источников финансирования.

Надо учесть, что механизмы функционального обеспечения будут различными в зависимости от того, на какой стадии инновационного развития находится то или иное предприятие. Необходимо увязать элементы функционального обеспечения со стадиями инновационного развития предприятия.

На региональном уровне решаются похожие задачи, но они привязываются к особенностям

определенных регионов. И макро - и региональный уровень призваны создавать условия для интенсивного протекания инновационных процессов на уровне предприятия. Эти механизмы инновационного развития призваны обеспечить реализацию государственной и региональных инновационных стратегий на микроуровне. Безусловно, указанные механизмы должны действовать в определенной последовательности и характеризоваться сопряженностью и согласованностью действия.

Следующая группа механизмов инновационного развития – это механизмы разработки и внедрения инноваций. В эту группу можно включить: механизмы поиска инновационных идей, механизмы разработки и механизмы внедрения инноваций.

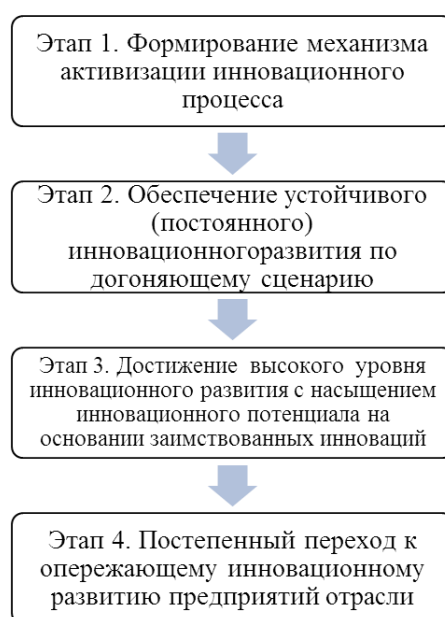
Механизмы поиска направлены на генерацию новых идей, технических решений, создание новаций. Это необходимый и обязательный этап инновационного процесса, составляющий основу дальнейших процессов, связанных с созданием новаций, пригодных для практического внедрения.

Механизмы разработки связаны с доведением инновационных идей до законченного технического решения, которое может составить инновацию. Для его осуществления необходима соответствующая концентрация материальных, финансовых и интеллектуальных ресурсов, их эффективная комбинация во времени и пространстве.

Механизмы финансирования определяют способы формирования финансовых ресурсов предприятий и повышение их заинтересованности во внедрении инновации. К ним можно отнести механизмы кредитования, формирования собственного капитала, формирования затрат на НИОКР и характера отнесения их на себестоимость, увязки размеров налогообложения с интенсивностью инновационной деятельности.

Активизация инновационного развития на промышленных предприятиях является актуальным направлением экономических исследований, поскольку позволяет обеспечить решение одной из приоритетных задач, стоящих перед республикой на современном этапе инновационного развития, которое в нашем понимании состоит не только освоении инноваций. В более глобальном подходе этот процесс необходим для роста уровня научно-технического потенциала отрасли.

Исходя из целей обеспечения устойчивого развития инновационной деятельности и с учетом изученных исследований в этой сфере нами предлагается рассмотреть четыре этапа ( рис. 3.1).



### Рисунок 3.1- Этапы активизации инновационного развития деятельности предприятий строительных материалов области<sup>1</sup>

При этом формирование механизма активизации инновационного процесса рассматривается как начальный этап отработки взаимосвязей всех участников этого процесса и, особенно, формирование на каждом предприятии внутреннего механизма по инновационному развитию с задействованием всех категорий и групп работников. Под обеспечением устойчивого (постоянного) инновационного развития по догоняющему сценарию понимается переход от спонтанного, компанейского инновационного развития к формированию устойчивого самодостаточного механизма инновационного развития. Третий этап наступает при становлении устойчивого механизма инновационного развития и насыщении предприятий заимствованными инновациями. Последний этап является качественно новым этапом, когда предприятия выступают не как потребители, а как участники создания новых инноваций.

При таком методическом подходе система механизмов управления инновациями может быть представлена следующими функциональными группами:

- механизмами организации инновационной деятельности; разработки и внедрения инноваций
- ;финансирования инновационной деятельности; мотивационные и стимулирующие инновационные механизмы; механизмы технологического трансфера;
- интеллектуальной собственности;
- механизмы планирования инновационных мероприятий и контроля;
- Механизмы взаимодействия участников инновационного процесса.

Считаем, что организационно-экономический механизм развития инновационной деятельности представляет собой единую систему обеспечения взаимосвязанной деятельности функциональных подразделений инновационного проекта, эффективное планирование инновационной программы и оптимальное распределение ресурсов.

При этом основные принципы разработки организационно-экономического механизма управления инновациями можно сформулировать следующим образом:

- Объединение всех функциональных систем в единое целое посредством организационно-экономического механизма управления инновациями.
- детализация цели инновационного проекта на составные задачи, определение функциональных систем, необходимых для выполнения конкретного инновационного проекта;
- Предусмотрение мер по обеспечению достижения цели инновационного проекта с учетом потенциала функциональных систем.

Очевидно, что важнейшим элементом, организующим инновационное развитие предприятий, являются целевые инновационные программы, которые представляют совокупность мероприятий для достижения целей инновационного развития. На предприятии должна быть единая инновационная программа, состоящая из нескольких подпрограмм. Следует обязательно формировать стратегию инновационного развития предприятия, состоящую из:

- концепции инновационного развития – отражает основные идеи,;
- Собственно стратегию инноваций, представляющую совокупность принципов выбора целей и способов их достижения для любого этапа программы.

<sup>1</sup> Разработано автором с учетом специфики исследуемой отрасли

Важным звеном формирования механизма инновационного развития предприятий является организация взаимодействий подразделений и служб предприятия, непосредственно задействованных в ходе инновационного процесса, с внешними субъектами: НИИ и Вузами, органами местной власти. Безусловно, что взаимодействие участников активизации инновационной деятельности должно вестись в форме кластера.

Рассматриваемый механизм может представлять подсистемы (группы) механизмов управления инновациями, которая представлена следующими группами: механизмы организации инновационной деятельности; механизмы разработки и внедрения; механизмы финансирования и стимулирования; механизмы технологического трансферта; механизмы интеллектуальной собственности.

Ясно, что механизм развития инновационной деятельностью отличается высоким уровнем сложности. Он продолжителен во времени и в пространстве и выход за пределы промышленного предприятия. Поэтому инновационная система предприятия теоретически должна быть способной охватывать не только фазой концептуального решения проблемы на основе результатов фундаментальных и поисковых научных исследований, но и полным инновационным циклом: от идеи до создания готового продукта.

Комплексный характер инновационного процесса предусматривает развитие инновационной деятельности на уровне предприятий на базе следующих механизмов: разработка и внедрение; финансирование; технологический трансферт; защита интеллектуальной собственности. своих работах автор предлагает следующие меры для активизации инновационных процессов на макроуровне.

Особо следует рассмотреть развитие инновационного предпринимательства. Считаем, что для этого необходимо:

- a) дальнейшее совершенствование налоговой системы с целью создания выгодных условий для всех субъектов независимо от форм собственности и видов финансирования;
- b) разработка кластерных стратегий, направленных на создание и коммерциализацию специализированных сетей знаний и территориальных зон развития новых технологий;
- c) развитие систем информационного обмена и доступа к сведениям, базам данных, регламентам и т.д., необходимым в инновационной деятельности;
- d) Содействие развитию рынка услуг для инновационной деятельности - финансовый и правовой консалтинг, патентная защита и др.
- e) содействие созданию бизнес-ассоциаций, способствующих диалогу между государством и частным бизнесом;
- f) Совершенствование механизма страхования инновационных рисков.

Также особо важно развитие финансовой инфраструктуры, для чего следует:

- усовершенствовать процесс формирования венчурных фондов;
- предоставить более широкие условия для участия институциональных инвесторов и финансовых институтов в венчурном инвестировании;
- Развить системы государственного страхования инвестиций в инновационные проекты.

Формирование такого механизма инновационного развития и его практическая реализация становится гарантом формирования инновационного типа экономического роста и усилению инновационной составляющей предпринимательства.

Считаем, что ключевыми требованиями к механизму инновационного развития предприятия

являются:

- 1) механизм консолидации сферы науки и производства;
- 2) в качестве источников инноваций следует рассматривать область имеющихся знаний и новые фундаментальные исследования;
- 3) для ускорения процессов необходимо организовать параллельное протекание инновационного процесса на разных стадиях;
- 4) обеспечить процесс сокращения от множества идей к ограниченному числу перспективных вариантов инноваций;
- 5) предприятие должно иметь широкую базу знаний и доступ к информации для генерации новых идей о инновационных продуктах и процессах.

Под механизмом инновационного развития в этой работе понимается совокупность взаимосвязанных организационных, технико-экономических и других элементов. Составными элементами этого механизма являются : труд, капитал, информационное, финансовое и правовое обеспечение.

Анализ известных моделей и схем организационно-экономического механизма управления инновационным развитием предприятия показал, что в них не предусмотрено обеспечение четкой взаимосвязи отдельных сфер инновационной деятельности, в них не учитывается комплексный характер их взаимодействий. Недостаток детальных и конкретных методик, основанных на последовательно-параллельном осуществлении фаз и этапов инновационного процесса, приводит к тому, что многие предприятия испытывают затруднения при создании и реализации инноваций.

Создание на промышленных предприятиях систем и механизмов управления инновационным развитием позволит: сформировать политику, цели и стратегию инновационной развития предприятия, создать теоретическое и методологическое обеспечение его инновационного технологического развития и, в целом, улучшить результаты экономической деятельности предприятия, разработать конкретные механизмы (включая инструменты и процедуры для реализации инновационной деятельности), а также оценить уровень развития инновационного потенциала предприятия, проводить анализ и принимать решения, направленные на совершенствование управления инновационной деятельностью на предприятии.

Разработка теоретических и методологических принципов механизма управления инновационной деятельностью предприятий строительных материалов в регионе должно учитывать особенности инновационного развития отечественной экономики.

Еще раз отметим, что в современной экономической мысли имеется недостаток в области разработки механизма инновационного развития предприятия строительных материалов, которая имеет свои специфические особенности, отраженные в главе 2 данной диссертации.

В нашем представлении под механизмом управления инновационной деятельностью предприятия понимается совокупность ряда элементов организационного и экономического характера. На формирование организационно-экономического механизма инновационного развития предприятия воздействуют как внешние, так и внутренние факторы, присущие инновационной деятельности.

К внутренним факторам при формировании организационно-экономического механизма управления инновационным развитием предприятия можно отнести:

- формирование инновационной системы предприятия;
- разработку инновационной политики предприятия;

- разработку стратегии инновационного развития предприятия;
- разработку программ инновационного развития предприятия;
- разработку и организацию инновационного процесса на предприятии;
- разработку и реализацию инновационного проекта на предприятии.

Логически последовательно рассуждая, считаем, что рамках данного организационно-экономического механизма следует детально рассмотреть ряд его важнейших узловых моментов. Анализ рассмотренной и изученной в 1 главе диссертации научно-технической литературы и проведенный анализ деятельности предприятий отрасли в Бухарской области позволяет с высокой уверенностью считать, что особого внимания заслуживают такие элементы названного механизма:

- состав участников кластера и их важнейшие функции, предусматривая применение более современных и эффективных методов их действия;
- структура информационно-аналитической региональной платформы , предназначенной для предприятий строительной отрасли региона для обеспечения предприятий современной и достаточной информацией и сведения в области отраслевой инновационной деятельности
- формы и методы обработки и использования инноваций; процедуры формирования и использования портфеля инноваций предприятий как важного элемента системы обеспечения эффективности инновационного процесса;
- Прогноз трендов производства строительных материалов в регионе с выявлении уровня адекватности параметров отрасли потребностям капитального строительства и перспективы роста экспортной деятельности отрасли Кроме того в , по нашему мнению, следует рассмотреть ряд менее значимых, но важных позиций.